



Taller

ASAMBLEA SIM

Octubre de 2025

Grupo Trabajo Estrategia SIM (Ad Hoc)

Centro Nacional de Metrología - CENAM
Nacional Instituto de Estándares y Tecnología - NIST
Laboratorio Tecnológico de Uruguay- LATU
Instituto Nacional Metrología Colombia - INM
Servicio Ecuatoriano de Normalización - INEN



Asamblea General del SIM Asunción, Paraguay

9 y 10 de noviembre de 2023
Anexo IV del Acta - Acción 2

Creación de un grupo de trabajo ad hoc para estudiar indicadores de impacto del Plan Estratégico.

Consejo Directivo San José, Costa Rica

8 y 9 de mayo de 2024
Resolución 023/2024 - Acción 3

Comunicar al grupo de trabajo ad hoc de Actividades e indicadores del Plan Estratégico que el Consejo Directivo revisó la estructura del Plan estratégico enviado y proporcionará comentarios antes del 31 de mayo de 2024.

Asamblea General del SIM Ciudad de Panamá , Panamá

18 al 22 de noviembre de 2024

Se recordó la estructura del plan estratégico:

- Objetivos generales (Metas)
- Objetivos específicos
- Acciones y actividades
- Indicadores (por ejemplo, informes, resoluciones del Consejo Directivo, % de avance de los proyectos)

Se presentó el resultado del análisis.

La metodología fue recomendada por el Grupo de Trabajo Ad Hoc sobre Estrategia SIM.

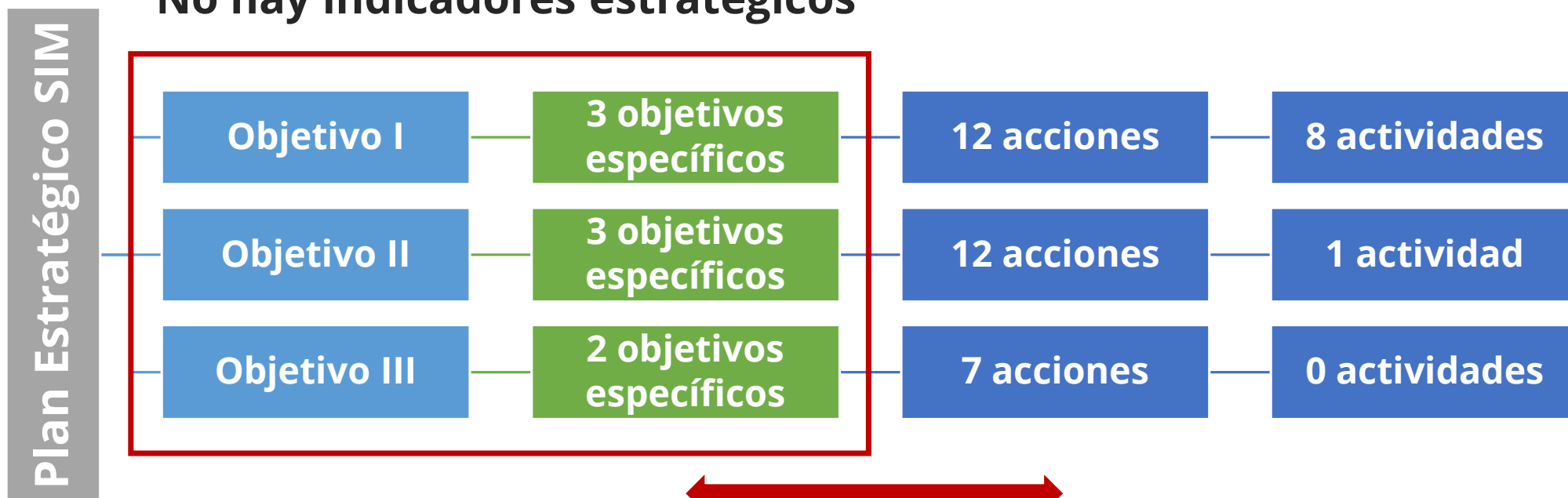




Análisis

2022 - 2032

No hay indicadores estratégicos



La reciente planeación estratégica tienen bases solidas. El desafio está en el entendimiento colectivo de lo que se quiere medir para cumplirla

Temas trabajados por cada grupo de trabajo

GT A: Indicadores estratégicos

- Definición de indicadores estratégicos
- OBJETIVO II.3: Mejorar la sostenibilidad y el crecimiento del SIM

WG B: OBJETIVO I

- Mejorar las capacidades metrológicas de los miembros del SIM.
- OBJETIVO I.1
- OBJETIVO I.2

GT C: OBJETIVO I.3 (No implica la creación de otra meta)

- Apoyar la implementación de un plan M4DT organizado para los próximos 5 años.

GT D: OBJETIVO II (sin Objetivo II.3)

- Mejorar la posición internacional de SIM como RMO y como pilar de la mejora de la calidad regional.
- OBJETIVO II.1
- OBJETIVO II.2

GT E: OBJETIVO III

- Abordando los desafíos de medición del futuro.
- OBJETIVO III.1
- OBJETIVO III.2

Taller de Estrategia SIM

7 de mayo de 2025
Bogotá, Colombia





Metodología

1. El taller se basó en la metodología del marco lógico.
2. El rigor se garantizó mediante el apoyo de un equipo de expertos y el acceso a la mejor información disponible.
3. El taller se llevó a cabo en cinco grupos de trabajo (GT) compuestos por miembros del Consejo Directivo, CT, QSTF y MWG.

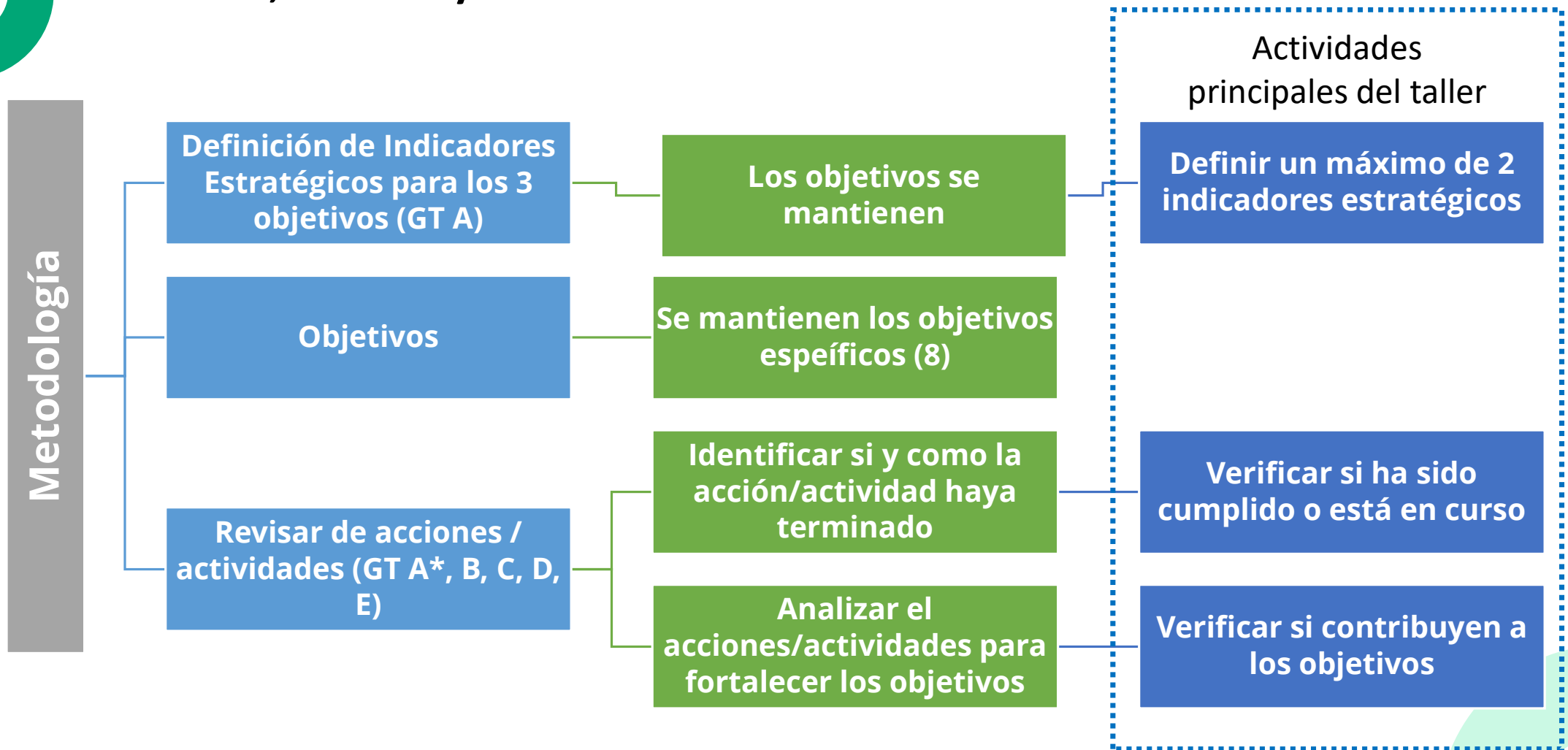
Cada GT tenía :

- **Moderador:** Liderar la conversación (del INM de Colombia)
- **Facilitador:** Se desempeñó como secretario del grupo (del INM de Colombia)
- **Ángel:** Secretaria Ejecutiva del SIM (Claudia Santo participó en los cinco grupos)

Cada grupo registró sus contribuciones en un archivo Excel.



Análisis , revisión y fortalecimiento





Conformación de grupos de trabajo

Grupo de trabajo A

- Javier Arias, CENAMEP y Presidente SIM (Moderador)
- Edwin Cristancho, INM de Colombia (Facilitador)
- 1. María del Rosario González Márquez, Instituto Nacional Metrología Colombia - INM
- 2. Rómulo Salguero, CENAME –Guatemala
- 3. James Kushmerick Jr. NIST.
- 4. Shailendra Rai, CARIMET. GNSBS. Guayana
- 5. Luis Omar Becerra, CENAM

Grupo de trabajo B

- Julieth Villarraga, INM de Colombia (Moderadora)
 - Aura María Castro, INM de Colombia (Facilitadora)
 - 1. Isabel Amén, NRC
 - 2. Gabriel Molina, LCM
 - 3. Lourdes González, CENAMEP
- 



Conformación de grupos de trabajo

Grupo de trabajo C

- Rodolfo Manuel Gómez, INM de Colombia (Moderador)
- José Eduin Culma, INM de Colombia (Facilitador)
- 1. Andrés Pérez, CENAM
- 2. Alfredo Elías, CENAM
- 3. Sergio Valbuena, INTN

Grupo de trabajo D

- Jairo Gustavo Ayala, INM de Colombia (Moderador)
- Erika Pedraza, INM de Colombia (Facilitadora)
- 1. Andrew Conn, NIST
- 2. Sandra Rodríguez, LCM
- 3. Hernán Brenta, INTI
- 4. Sheila Preste, LATU
- 5. Erlon Henrique Martins Ferreira, INMETRO
- 6. Victoria Lee, CENAMEP
- 7. Andrea Peruzzi, NRC

Grupo E.

- Alexandra Hernández, INM de Colombia (Moderadora)
 - Laura Rivera, INM de Colombia (Facilitadora)
 - 1. Kevin Thompson, NCR
 - 2. Bryan Calderón, LCM
 - 3. Lucas DiLilo, INTI
 - 4. Lizbeth Laureano Pérez, NIST
- 

Logros del taller

- Cuantificación total de comportamiento evaluado :

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas
Objetivo I - Mejorar las capacidades metrológicas de los miembros del SIM	3 (I.1, I.2, I.3) I.1- Contar con un plan quinquenal de desarrollo de capacidades aprobado y financiado. Este plan deberá evaluarse anualmente y actualizarse cada dos (2) años. I.2 - Identificar las áreas técnicas clave superiores e inferiores entre los NMI de SIM para ayudar a preparar el plan de 5 años y mejorar el conocimiento dentro de las subregiones. I.3 - Apoyar la implementación de un plan M4DT organizado para los próximos 5 años	12	8 (67%)

Logros del taller

- Cuantificación total de comportamiento evaluado :

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas
Objetivo II - Mejorar la posición internacional de SIM como RMO y como pilar de la mejora de la calidad regional	3 (II.1, II.2, II.3) II.1 - Promover la participación y el liderazgo de los miembros del SIM en el marco del SIM y en el ámbito internacional (incluido el CIPM-MRA) II.2 - Concientizar sobre la importancia de SIM como RMO de América y uno de los tres pilares del Consejo de Infraestructura de Calidad de América (QICA) II.3 - Mejorar la sostenibilidad y el crecimiento del SIM	12	12 (100%)

Logros del taller

- Cuantificación total de comportamiento evaluado :

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas
Objetivo III – Abordar los desafíos de medición del futuro.	2 (III.1, III.2) III.1 - Identificar de forma continua los retos del futuro y las necesidades para afrontarlos III.2 - Elaborar un plan de desarrollo para cada necesidad identificada	7	7 (100%)

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas
TOTAL	8 objetivos	31 acciones	27 acciones evaluadas

Indicadores estratégicos propuestos

OBJETIVO I: Mejorar las capacidades metrológicas de los miembros del SIM.

SI.I.1 Incrementar los PRODUCTOS metrológicos (Servicios, Nuevos Patrones de Referencia , RM, capacitación, PT, investigación , artículos) disponibles que atiendan las necesidades económicas de los Miembros del SIM.

OBJETIVO II: Mejorar la posición internacional del SIM como organización de gestión de riesgos (RMO) y como pilar de la mejora de la calidad regional.

SI.II.1 Participación y liderazgo en foros internacionales (GCPM, CIPM, CC, OIML, CIPM MRA, JCRM, IMEKO, NCSL, IPCC, IA, entre otros)

SI.II.2 Acuerdos institucionales para AUMENTAR la financiación del SIM Propuestas de los miembros del SIM: número de acuerdos y financiación por año

OBJETIVO III: Abordar los desafíos de medición del futuro.

SI.III.1 Documentos estratégicos para áreas potenciales de interés de los miembros del SIM (después de ser enumerados y aprobados por el Consejo del SIM)

Ejemplo

- ACCIÓN I.1.1: Fortalecer el rol de los coordinadores subregionales para evaluar las necesidades de fortalecimiento de capacidades en sus regiones



- ACCIÓN I.1.3: El Consejo evaluará los planes y proporcionará fondos, según las prioridades.

- ACCIÓN I.1.1: Los coordinadores subregionales deben identificar las necesidades de fortalecimiento de capacidades en sus regiones y elaborarán un Plan de Fortalecimiento de Capacidades (PFC). En lo posible reconociendo los acuerdos comerciales de la subregión.

- ACCIÓN I.1.3: El Consejo Directivo debe consolidar las necesidades y luego procurar un cronograma que permite elaborar el Plan de Desarrollo de Capacidades del SIM. Alinear objetivos de las cooperaciones con las metas del SIM o de la subregión.

Antes y después del taller

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas	Propuesta del INM: acciones modificadas/reemplazadas/agregadas/eliminadas (total afectadas)	Nuevas acciones propuestas (netas)
Objetivo I - Mejorar las capacidades metrológicas de los miembros del SIM	3 (I.1, I.2, I.3) I.1- Contar con un plan quinquenal de desarrollo de capacidades aprobado y financiado. Este plan deberá evaluarse anualmente y actualizarse cada dos (2) años. I.2 - Identificar las áreas técnicas clave superiores e inferiores entre los NMI de SIM para ayudar a preparar el plan de 5 años y mejorar el conocimiento dentro de las subregiones. I.3 - Apoyar la implementación de un plan M4DT organizado para los próximos 5 años	12	8 (67%)	12	0 (reemplazos y fusiones)

Antes y después del taller

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas	Propuesta del INM: acciones modificadas/reemplazadas/agregadas/eliminadas (total afectadas)	Nuevas acciones propuestas (netas)
Objetivo II - Mejorar la posición internacional de SIM como RMO y como pilar de la mejora de la calidad regional	3 (I.1, I.2, I.3) II.1 - Promover la participación y el liderazgo de los miembros del SIM en el marco del SIM y en el ámbito internacional (incluido el CIPM-MRA) II.2 - Concientizar sobre la importancia de SIM como RMO de América y uno de los tres pilares del Consejo de Infraestructura de Calidad de América (QICA) II.3 - Mejorar la sostenibilidad y el crecimiento del SIM	12	12 (100%)	13	1 (acción ii.1.5) (propuesta durante el taller)

Antes y después del taller

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas	Propuesta del INM: acciones modificadas/reemplazadas/agregadas/eliminadas (total afectadas)	Nuevas acciones propuestas (netas)
Objetivo III – Abordar los desafíos de medición del futuro.	2 (III.1, III.2) III.1 - Identificar de forma continua los retos del futuro y las necesidades para afrontarlos III.2 - Elaborar un plan de desarrollo para cada necesidad identificada	7	7 (100%)	7	0 (modificaciones)

Meta	Objetivos	Acciones originales	Taller: acciones revisadas/modificadas	Propuesta del INM: acciones modificadas/reemplazadas/agregadas/eliminadas (total afectadas)	Nuevas acciones propuestas (netas)
TOTAL	8 objetivos	31 acciones	27 acciones evaluadas	32 acciones	1 acción nueva (neto)



Logros del taller

- Alta tasa de finalización de los objetivos del taller:
 - Se propusieron indicadores estratégicos
 - La mayoría de las acciones fueron revisadas
 - También se propusieron indicadores tácticos y sus objetivos.
 - La propuesta de ajuste a la redacción de las actividades aclara los resultados previstos, ya que puede haber diferentes interpretaciones.
 - La discusión del Plan Estratégico brindó la oportunidad de compartir cada actividad con los miembros del SIM y enfatizó la importancia de realizar talleres para difundir el plan.
- 

Un paso más allá



Advertencia: Hay información limitada disponible para determinar el grado de progreso del plan.



Un paso más allá

Se completaron el análisis, revisión y fortalecimiento planificados para el taller :

- Se perfeccionaron indicadores estratégicos y se propusieron metas objetivo.
- Se completó la revisión de las acciones, indicadores tácticos y sus objetivos.
- Se revisó la consistencia de la alineación de los indicadores y acciones estratégicas con sus indicadores tácticos.

Se siguió la metodología:

- ✓ De acciones e indicadores
 - ✓ Refinar proceso y alcanzar los objetivos
 - ✓ Entendimiento de actores en cada ciclo: para un propósito Mega (estrategia).
- 



Recomendaciones

- El Plan Estratégico es dinámico, es una herramienta viva.
 - Se invita a que en los análisis de las acciones que materializan los objetivos, los grupos piensen y construyan narrativas alrededor del impacto económico de su gestión.
 - El Consejo Directivo debe solicitar al CT, al QSTF, al Secretario Ejecutivo y al Gerente del Proyecto que revisen, ajusten, adopten o reestructuren las acciones, indicadores y objetivos propuestos.
 - Se propone hacerlo bajo una sola metodología (del taller y del análisis que se continuó): apropiación del plan estratégico en los grupos de trabajo.
 - De este ejercicio salen los responsables de tener información para el indicador y su periodicidad.
- 



Recomendaciones

En la construcción colaborativa:

- ❖ Ayudar a determinar los tamaños de los INM SIM – por objetivos – para desplegar estrategias de redes de colaboración desde las estrategias de participación. Que las conozcan los grupos de trabajo. *Base formato.*
 - ❖ Compartir las estrategias de como los INM se estan relacionando con sus gobiernos: identificar los acuerdos comerciales de nuestros paises miembros.
 - ❖ El Consejo Directivo deberá revisar los indicadores estratégicos propuestos e informarlo a la Asamblea General.
- 

Muchas gracias



Follow us on:



facebook.com/metrosim



youtube.com/simmetrology7958



www.sim-metrología.org